

An den Stiftungsrat der

Stiftung Ancora-Meilestei

Motorenstrasse 36
8620 Wetzikon

Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision der Jahresrechnung 2024

(umfassend die Zeitperiode vom 1.1.2024 bis 31.12.2024)

23. April 2025
21123946/PDF/MBE/CLN

**Bericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision
an den Stiftungsrat der**

Stiftung Ancora-Meilestei, Wetzikon

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang) der Stiftung Ancora-Meilestei für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfungspflicht der Revisionsstelle.

Für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde sowie den Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen in der Fassung vom 1. Januar 2021 ist der Stiftungsrat verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der bei der geprüften Einheit vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung kein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz-, und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER vermittelt und nicht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Richtlinien des kantonalen Sozialamts zur Rechnungslegung von suchttherapeutischen Einrichtungen in der Fassung vom 1. Januar 2021 entspricht.

Zürich, 23. April 2025

BDO AG

Marco Beffa
Leitender Revisor
Zugelassener Revisionsexperte

ppa. Anja Closuit
Zugelassene Revisionsexpertin

Beilage
Jahresrechnung



ancora
meilestei

Jahresrechnung 2024

WIEDER LEBEN
WIEDER WOHNEN
WIEDER ARBEITEN

Inhaltsverzeichnis

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2024	3
Bilanz	4
Betriebsrechnung	5
Geldflussrechnung	6
Rechnung über die Veränderung des Kapitals	7
Fondskapital	7
Organisationskapital.....	9
Anhang	10
Angaben über die Stiftung.....	10
Grundlagen der Rechnungslegung	12
Erläuterungen zur Bilanz	13
Passive Rechnungsabgrenzungen	17
Erläuterungen zur Betriebsrechnung	19
Weitere Angaben.....	22
Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	24
Angaben zur Unternehmensfortführung.....	24
Erfolgsrechnung IVSE CURAVIVA	25

Impressum

Jahresrechnung 2024
der Stiftung Ancora-Meilestei
Motorenstrasse 36
8620 Wetzikon ZH
administration@ancora-meilestei.ch
www.ancora-meilestei.ch

Spendenkonto
Bank Avera Genossenschaft
Postfach, 8620 Wetzikon ZH
CH18 0685 0610 4280 2090 0, SWIFT RBABCH22850

Herausgeber
Stiftungsrat der Stiftung Ancora-Meilestei
CEO / Gesamtleiter: Michael Müller

Revisionsstelle
BDO AG, Zürich

Redaktion, Gestaltung
Paolo Isceri und Team

Wetzikon, April 2025



**Ihre Spende
in guten Händen.**

Rückblick auf das Geschäftsjahr 2024

Stiftung allgemein

Die Stiftung ist mit einem guten und breiten Angebot in zwei Kantonen mit Standorten in Forch (ZH), Fällanden (ZH), Maur/Uessikon (ZH), Wetzikon (ZH), Uster (ZH) und Wil (SG) aufgestellt. Betreutes Wohnen, Sozialrehabilitation und Suchttherapie, diverse Tagesstrukturen sowie Angebote zur Beruflichen Integration wie Ausbildungen und Integrationsmassnahmen zählen zum Leistungsangebot.

Geschäftsjahr

Die Stiftung Ancora-Meilestei hat für Menschen mit diversen Beeinträchtigungen wertvolle Dienstleistungen erbracht. Mit dem Angebot von insgesamt 229 Plätzen durfte unsere Stiftung im vergangenen Jahr 318 Menschen betreuen, sei es im Wohnbereich, in den Arbeitsbereichen oder in der Rehabilitationseinrichtung. Noch nie konnte unser Unternehmen so viele Menschen in einem Jahr betreuen!

In den Arbeitsbereichen haben unsere Fachmitarbeitenden 148 Menschen in einem Beschäftigungsplatz (Ausbildung oder Integrationsmassnahme) betreut und ausgebildet. Wir können deshalb dankbar auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2024 zurückblicken.

Die ausserordentlich hohe Auslastung des Vorjahres konnte in fast jedem Bereich reproduziert werden. Die Wohnbereiche im Kanton Zürich wiesen durchgehend eine hohe Belegung auf, ebenso konnte das Reha-Zentrum, mit Ausnahme der Aussenwohngruppe, eine Vollbelegung verzeichnen.

Leider mussten wir in der Wohngemeinschaft Wil (SG) einen Rückgang der Belegungszahlen feststellen. Im Kanton Zürich gelang uns erst im vierten Quartal, die geplante Erhöhung der kollektiven Einzelwohnplätze zu erreichen (geplant war sie fürs erste Quartal 2024). Diese beiden negativen Ereignisse und der damit verbundene Anstieg der Lohn- und Mietkosten haben zum negativen Ergebnis geführt.

Die Arbeitsbereiche waren gut ausgelastet und konnten die Vorjahreszahlen bestätigen. Die allgemein sehr niedrige Arbeitslosigkeit in der Deutschschweiz und der damit verbundene massive Rückgang der Klientenzuweisungen führten trotz guter Auftragslage zur Schliessung des Arbeitsbereichs WorkSolutions in Rickenbach bei Wil (TG). Im CAFE SAM in Wetzikon betreut unser Team seit Sommer 2024 zwei Werkstattplätze dank der Finanzierung durch den Kanton Zürich. Dadurch konnten die Gastronomieumsätze um 38% und das Ergebnis vor Umlagen um 23% im Vergleich zum Vorjahr gesteigert bzw. verbessert werden.

Ein grosses Dankeschön geht an die gesamte Belegschaft. Nur dank des täglichen Einsatzes aller Mitarbeitenden war die Erfüllung unseres sozialen Auftrags möglich. Besonders danken wir unseren Spendern, Zuweisern, Kunden und Lieferanten, für das uns entgegengebrachte Vertrauen!

Outlook und strategische Ausrichtung

Für das Jahr 2025 ist geplant, den Gesamtbetrieb weiter zu konsolidieren und diverse kleinere Projekte abzuschliessen. Die Strategie «2030» wurde 2024 durch den Stiftungsrat freigegeben und erteilt der Geschäftsleitung den Auftrag, den Businessplan entsprechend anzupassen.

Bilanz

in CHF	31.12.2024	In %	31.12.2023	In %
AKTIVEN				
Flüssige Mittel	167'178.47	2.9%	535'727.00	8.3%
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	666'705.65	11.6%	861'994.46	13.4%
Übrige kurzfristige Forderungen	174'252.78	3.0%	222'235.44	3.5%
Vorräte und nicht fakturierte Leistungen	196'252.90	3.4%	218'119.76	3.4%
Aktive Rechnungsabgrenzungen	471'064.25	8.2%	265'221.14	4.1%
Umlaufvermögen	1'675'454.05	29.1%	2'103'297.80	32.7%
Mobilien	340'727.82	5.9%	443'395.94	6.9%
Immobilien	3'745'545.68	65.0%	3'878'019.68	60.4%
Anlagevermögen	4'086'273.50	70.9%	4'321'415.62	67.3%
TOTAL AKTIVEN	5'761'727.55	100.0%	6'424'713.42	100.0%
PASSIVEN				
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	329'633.88	5.7%	293'263.28	4.6%
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	301'832.94	5.2%	197'340.00	3.1%
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	582'066.73	10.1%	633'609.76	9.9%
Passive Rechnungsabgrenzungen	311'562.60	5.4%	303'701.20	4.7%
Kurzfristige Rückstellungen	27'061.35	0.5%	-	0.0%
Kurzfristige Verbindlichkeiten	1'552'157.50	26.9%	1'427'914.24	22.2%
Langfristige Rückstellungen	126'300.00	2.2%	126'300.00	2.0%
Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten	2'282'640.00	39.6%	2'479'980.00	38.6%
Langfristige Verbindlichkeiten	2'408'940.00	41.8%	2'606'280.00	40.6%
Total Fremdkapital	3'961'097.50	68.7%	4'034'194.24	62.8%
Zweckgebundene Spendenfonds	227'743.64	4.0%	285'707.82	4.4%
Investitionsfonds	120'187.00	2.1%	-	0.0%
Schwankungsfonds	-194'609.00	-3.4%	113'456.00	1.8%
Fondskapital	153'321.64	2.7%	399'163.82	6.2%
Total Fremd- und Fondskapital	4'114'419.14	71.4%	4'433'358.06	69.0%
Grundkapital	34'034.60	0.6%	34'034.60	0.5%
Freies Kapital	1'613'273.81	28.0%	1'957'320.76	30.5%
Organisationskapital	1'647'308.41	28.6%	1'991'355.36	31.0%
TOTAL PASSIVEN	5'761'727.55	100.0%	6'424'713.42	100.0%

Betriebsrechnung

01.01.2024 – 31.12.2024

in CHF	31.12.2024	in %	31.12.2023	in %
ERTRÄGE				
Spenden ohne Zw eckbindung	92'586.96	0.7%	94'576.62	0.7%
Spenden mit Zw eckbindung	134'202.13	1.0%	165'527.12	1.2%
Zeit- und Sachspenden ohne Zw eckbindung	-	0.0%	3'789.90	0.0%
Zeit- und Sachspenden mit Zw eckbindung	14'200.00	0.1%	-	0.0%
Erhaltene Zuwendungen	240'989.09	1.8%	263'893.64	1.9%
Ertrag aus Leistungsabgeltung	2'677'078.79	19.5%	2'864'326.54	20.6%
Betriebsbeiträge Vorjahre	-243.02	0.0%	76'873.26	0.6%
Beiträge Leistungsabgeltung	2'676'835.77	19.5%	2'941'199.80	61.7%
IV-Massnahmen. Integrationsmassnahmen	2'115'662.87	15.4%	1'973'376.25	14.2%
Erträge aus anderen Leistungen	120'734.00	0.9%	136'931.52	1.0%
Zuwendungen der öffentlichen Hand	4'913'232.64	35.8%	5'051'507.57	36.3%
Tax- und Pensionsbeiträge	5'800'174.43	42.2%	5'632'633.89	40.5%
Mietertrag	7'273.55	0.1%	3'401.00	0.0%
Übrige Nebenerlöse	128'508.70	0.9%	73'747.81	0.5%
Übrige Betriebserträge	135'782.25	1.0%	77'148.81	0.6%
Erträge aus erbrachten Leistungen	2'673'292.89	19.5%	2'889'159.39	20.8%
Erlösminderungen	-26'302.45	-0.2%	-16'478.22	-0.1%
TOTAL ERTRÄGE	13'737'168.85	100.0%	13'897'865.08	100.0%
AUFWAND				
Personalaufwand	-7'649'585.21	-55.7%	-7'431'108.50	-53.5%
Medizinischer Bedarf	-12'082.43	-0.1%	-6'877.92	0.0%
Lebensmittel, Haushalt	-223'838.46	-1.6%	-258'498.14	-1.9%
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-373'941.41	-2.7%	-360'212.03	-2.6%
Miete	-1'781'496.90	-13.0%	-1'582'236.87	-11.4%
Leasing	-211'652.52	-1.5%	-165'868.07	-1.2%
Energie, Wasser	-127'876.77	-0.9%	-116'761.96	-0.8%
Ferien, Schulung, Freizeit	-46'205.75	-0.3%	-44'893.83	-0.3%
Büro- und Verwaltungsaufwand	-205'096.60	-1.5%	-222'571.03	-1.6%
Werkzeuge, Material	-1'035'754.43	-7.5%	-1'025'270.85	-7.4%
Übriger Sachaufwand	-405'565.84	-3.0%	-402'008.50	-2.9%
Abschreibungen	-259'564.87	-1.9%	-289'154.03	-2.1%
Sachaufwand und Abschreibungen	-4'683'075.98	-34.1%	-4'474'353.23	-32.2%
Direkter Leistungsaufwand	-12'332'661.19	-89.8%	-11'905'461.73	-85.7%
Personalaufwand	-1'088'591.91	-7.9%	-1'025'986.04	-7.4%
Sachaufwand	-734'181.59	-5.3%	-614'130.10	-4.4%
Administrativer Aufwand	-1'822'773.50	-13.3%	-1'640'116.14	-11.8%
Personalaufwand	-99'356.20	-0.7%	-83'788.92	-0.6%
Sachaufwand	-22'677.67	-0.2%	-17'576.40	-0.1%
Fundraisingaufwand	-122'033.87	-0.9%	-101'365.32	-0.7%
Betriebsergebnis	-540'299.71	-3.9%	250'921.89	1.8%
Finanzertrag	438.60	0.0%	213.41	0.0%
Finanzaufwand	-50'028.02	-0.4%	-42'101.62	-0.3%
Finanzergebnis	-49'589.42	-0.4%	-41'888.21	-0.3%
Ergebnis vor Veränderung Fondskapital	-589'889.13	-4.3%	209'033.68	1.5%
Veränderung Fondskapitals	245'842.18	1.8%	-155'705.22	-1.1%
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	-344'046.95	-2.5%	53'328.46	0.4%
Veränderung des Organisationskapitals	344'046.95	2.5%	-53'328.46	-0.4%
	0.00		0.00	

Geldflussrechnung

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital	-344'046.95	53'328.46
Veränderung Fondskapital	-245'842.18	155'705.22
Abschreibungen Immobilien	140'113.00	143'924.73
Abschreibungen Mobilien	228'680.17	266'932.15
Gewinn aus Abgang des Anlagevermögens	-4'874.65	-2'998.00
Veränderung Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	195'288.81	-67'285.76
Veränderung Übrige kurzfristige Forderungen	47'982.66	-53'312.29
Veränderung Vorräte und Nicht fakturierte Leistungen	21'866.86	-47'964.69
Veränderung Aktive Rechnungsabgrenzungen	-205'843.11	163'409.62
Veränderung Kurzfristige Rückstellungen	27'061.35	-
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	36'370.60	46'787.23
Veränderung Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	48'456.97	-36'747.74
Veränderung Passive Rechnungsabgrenzungen	7'861.40	-43'260.68
Total Geldfluss aus Betriebstätigkeit	-46'925.07	578'518.25
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		
Investitionen Immobilien	-7'642.00	-37'870.00
Investitionen Mobilien	-126'334.40	-44'033.95
Devestitionen Mobilien	5'200.00	3'000.00
Total Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-128'776.40	-78'903.95
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		
Zunahme / - Abnahme verzinsliche kurzfristige Verbindlichkeiten	104'492.94	20'000.00
Zunahme / - Abnahme unverzinsliche Verbindlichkeiten	-100'000.00	-289'000.00
Zunahme / - Abnahme verzinsliche Verbindlichkeiten	-197'340.00	-227'340.00
Total Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	-192'847.06	-496'340.00
Veränderung der flüssigen Mittel aus Geldfluss	-368'548.53	3'274.30
Anfangsbestand Flüssige Mittel 01.01.	535'727.00	532'452.70
Endbestand flüssige Mittel 31.12.	167'178.47	535'727.00
Nachweis Veränderung der flüssigen Mittel aus Geldfluss	-368'548.53	3'274.30

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Fondskapital

in CHF	Endbestand 31.12.2024	Zuweisung 2024	Verwendung 2024	Interne Transfer 2024	Anfangsbestand 31.12.2023
Zweckgebundene Spendenfonds	227'743.64	148'402.13	-206'366.31	-	285'707.82
Investitionsfonds	120'187.00	-	-	120'187.00	-
Schwankungsfonds	-194'609.00	243.00	-188'121.00	-120'187.00	113'456.00
Zweckgebundene Fonds	153'321.64	148'645.13	-394'487.31	-	399'163.82

in CHF	Endbestand 31.12.2023	Zuweisung 2023	Verwendung 2023	Interne Transfer 2023	Anfangsbestand 31.12.2022
Zweckgebundene Spendenfonds	285'707.82	165'527.12	-110'025.90	-	230'206.60
Schwankungsfonds	113'456.00	221'076.00	-120'872.00	-	13'252.00
Zweckgebundene Fonds	399'163.82	386'603.12	-230'897.90	-	243'458.60

Zweckgebundene Spendenfonds

Spenden für Investitionen in Immobilien und Mobilien werden vollständig dem entsprechenden Fonds zugewiesen. Der nicht aktivierungsfähige Teil wird als Unterhaltsaufwand durch Auflösung des Fonds korrigiert. Der verbleibende Betrag im Fonds wird jährlich mindestens im Umfang der Abschreibungen aufgelöst.

Der Fonds Renovation Gebäude in Uessikon bezweckt die Finanzierung von geplanten und laufenden Renovations- und Sanierungsprojekten unserer Immobilien. Daneben bestehen diverse Fonds für spezifische Investitions- und Klienten-Projekte an den verschiedenen Standorten.

Zweckgebundene Spendenfonds

in CHF	Endbestand 31.12.2024	Zuweisung 2024	Verwendung 2024	Anfangsbestand 31.12.2023
Fonds Klientenprojekte Uessikon	58'038.75	10'148.00	-5'000.00	52'890.75
Fonds Renovation Gebäude Post Uessikon	39'224.25	-	-15'000.00	54'224.25
Fonds SONAFE	1'510.66	1'921.32	-1'510.66	1'100.00
Fonds Arbeiten Wetzikon	500.00	500.00	-	-
Fonds Arbeiten Wil	26'552.11	57'116.19	-79'786.00	49'221.92
Fonds Reha Uessikon	19'399.00	19'399.00	-	-
Fonds Wohnen Wil	28'351.07	2'791.57	-2'500.00	28'059.50
Fonds Wohnen Forch	12'482.70	10'741.05	-2'500.00	4'241.65
Fonds Café SAM	36'485.10	30'590.00	-	5'895.10
Fonds Relaunch Webseite	5'000.00	5'000.00	-	-
Fonds Zwischen Stuhl und Bank	200.00	200.00	-	-
Fonds Modernisierung BI Wetzikon	-	9'995.00	-100'069.65	90'074.65
Zweckgebundene Spendenfonds	227'743.64	148'402.13	-206'366.31	285'707.82

in CHF	Endbestand 31.12.2023	Zuweisung 2023	Verwendung 2023	Anfangsbestand 31.12.2022
Fonds Klientenprojekte Uessikon	52'890.75	21'118.30	-12'927.15	44'699.60
Fonds Renovation Gebäude Post Uessikon	54'224.25	150.00	-15'000.00	69'074.25
Fonds SONAFE	1'100.00	1'100.00	-	-
Fonds Arbeiten Wil	49'221.92	52'185.07	-6'534.15	3'571.00
Fonds Wohnen Wil	28'059.50	5'540.00	-	22'519.50
Fonds Wohnen Forch	4'241.65	1'332.00	-	2'909.65
Fonds Café SAM	5'895.10	5'624.10	-50'000.00	50'271.00
Fonds Zwischen Stuhl und Bank	-	3'770.00	-25'564.60	21'794.60
Fonds Modernisierung BI Wetzikon	90'074.65	74'707.65	-	15'367.00
Zweckgebundene Spendenfonds	285'707.82	165'527.12	-110'025.90	230'206.60

Schwankungs- und Investitionsfonds

Die Entschädigung der Leistungen im Auftrag der Sozialbehörden der Kantone SG und ZH erfolgt auf der Basis von Leistungsaufträgen. Diese legen detailliert die zu erbringenden Leistungen und Massnahmen fest. Die entsprechenden Tarife werden leistungsbezogen definiert und in Form von monatlichen Zahlungen (Kanton SG) und halbjährlichen Akontozahlungen (Kanton ZH) ausgerichtet.

Kantonales Sozialamt Zürich

Übersteigt der für die Betreuung der zugewiesenen Personen ausbezahlte Betriebsbeitrag den für die Beitragsbemessung anrechenbaren Aufwand, muss dieser Betriebsgewinn einem dafür geschaffenen Schwankungsfonds zugewiesen werden. Der Schwankungsfonds dient ausschliesslich dem Ausgleich der Betriebsergebnisse im Kanton Zürich für die aufeinanderfolgenden Geschäftsjahre und kann kein Minus aufweisen. Anrechenbare Gewinne werden dem Fonds zugewiesen, anrechenbare Verluste werden dem Fonds entnommen, solange ein positiver Saldo besteht. Falls die Summe aller Schwankungsfondszuweisungen und -entnahmen einen negativen Saldo ergibt, wird dieser in der Finanzbuchhaltung nicht gebucht, sondern nur im Anhang der Jahresrechnung aufgeführt. Dieser Negativ-Saldo wird mit zukünftigen Schwankungsfonds zuweisungen und -entnahmen verrechnet.

Die Stiftung hat je einen Leistungsvertrag im Rahmen des Bundesgesetzes über die Institutionen zur Förderung der Eingliederung von invaliden Personen (IFEG) sowie im Rahmen des Sozialhilfegesetzes (SHG) abgeschlossen.

Im Geschäftsjahr 2024 wird eine provisorische Zuweisung an den Schwankungsfonds IFEG von CHF 243.00 (Vorjahr Verwendung CHF 58'868.00) getätigt. Inkl. Korrektur von CHF -32'050.00 aus der definitiven Verfügung des Vorjahres, sowie ein interner Transfer in das neu eröffnete Investitionsfonds IFEG von CHF 120'187 ergibt sich ein Saldo im Jahr 2024 von CHF 120'430.00 (Vorjahr 272'424.00).

Der Schwankungsfonds SHG zeigt per 31.12.2024 einen provisorischen negativen Saldo von CHF -155'298 und wurde, gemäss Vorgaben des Kantonalen Sozialamt Zürich, lediglich im Anhang ausgewiesen.

Amt für Soziales Kanton St. Gallen

Übersteigt der für die Betreuung der zugewiesenen Personen ausbezahlte Betriebsbeitrag den für die Beitragsbemessung anrechenbaren Aufwandüberschuss, muss dieser Betriebsgewinn einem dafür geschaffenen Schwankungsfonds zugewiesen werden. Der Schwankungsfonds dient ausschliesslich dem Ausgleich der Betriebsergebnisse im Kanton St. Gallen. Anrechenbare Gewinne inklusive Korrekturen aus dem Vorjahr werden dem Fonds zugewiesen, anrechenbare Verluste werden dem Fonds entnommen. Falls die Summe aller Schwankungsfonds zuweisungen und -entnahmen einen negativen Saldo ergibt, wird dieser entsprechend den Richtlinien zur Rechnungslegung und Kostenrechnung für anerkannte Einrichtungen für Menschen mit Behinderung im Kanton St. Gallen (Stand: 01. Januar 2023) in der Jahresrechnung als negativer Schwankungsfonds im Fondskapital ausgewiesen.

Für das Geschäftsjahr 2024 liegt der maximale Höchst- bzw. Negativsaldo des Schwankungsfonds bei CHF 416'080. Es erfolgt eine Entnahme aus den Fonds von 145'742 (Vorjahr CHF 210'747). Der provisorische neue Saldo beträgt CHF -315'039.00 (Vorjahr -169'297.00).

Die definitive Verbuchung erfolgt nach dem Vorliegen der definitiven Abrechnung mit dem Amt für Soziales SG.

Schwankungsfonds

in CHF	Endbestand 31.12.2024	Zuweisung 2024	Verwendung 2024	Interne Transfer 2024	Anfangsbestand 31.12.2023
Schwankungsfonds St. Gallen	-315'039.00	-	-145'742.00	-	-169'297.00
Schwankungsfonds Zürich IFEG	120'430.00	243.00	-32'050.00	-120'187.00	272'424.00
Schwankungsfonds Zürich SHG	-	-	-10'329.00	-	10'329.00
Schwankungsfonds	-194'609.00	243.00	-188'121.00	-120'187.00	113'456.00

in CHF	Endbestand 31.12.2023	Zuweisung 2023	Verwendung 2023	Interne Transfer 2023	Anfangsbestand 31.12.2022
Schwankungsfonds St. Gallen	-169'297.00	210'747.00	-	-	-380'044.00
Schwankungsfonds Zürich IEG	272'424.00	-	-120'872.00	-	393'296.00
Schwankungsfonds Zürich SHG	10'329.00	10'329.00	-	-	-
Schwankungsfonds	113'456.00	221'076.00	-120'872.00	-	13'252.00

Investitionsfonds

in CHF	Endbestand 31.12.2024	Zuweisung 2024	Verwendung 2024	Interne Transfer 2024	Anfangsbestand 31.12.2023
Investitionsfonds Zürich IFEG	120'187.00	-	-	120'187.00	-
Investitionsfonds	120'187.00	-	-	120'187.00	-

Organisationskapital

Die Veränderung im Organisationskapital 2024 erfolgt durch die Verwendung von CHF 344'046.95 vom erarbeiteten freien Kapital.

Das Organisationskapital beträgt neu CHF 1'647'308.41.

Rechnung über die Veränderung des Kapitals

Organisationskapital

in CHF	Endbestand 31.12.2024	Zuweisung 2024	Verwendung 2024	Anfangsbestand 31.12.2023
Stiftungskapital	34'034.60	-	-	34'034.60
Grundkapital	34'034.60	-	-	34'034.60
Erarbeitetes freies Kapital	1'613'273.81	-	-344'046.95	1'957'320.76
Freies Kapital	1'613'273.81	-	-344'046.95	1'957'320.76
Organisationskapital	1'647'308.41	-	-344'046.95	1'991'355.36

in CHF	Endbestand 31.12.2023	Zuweisung 2023	Verwendung 2023	Anfangsbestand 31.12.2022
Stiftungskapital	34'034.60	-	-	34'034.60
Grundkapital	34'034.60	-	-	34'034.60
Erarbeitetes freies Kapital	1'957'320.76	53'328.46	-	1'903'992.30
Freies Kapital	1'957'320.76	53'328.46	-	1'903'992.30
Organisationskapital	1'991'355.36	53'328.46	-	1'938'026.90

Anhang

Angaben über die Stiftung

Rechtliche Grundlagen

Name:	Stiftung Ancora-Meilestei
Rechtsform:	Stiftung
Rechtsgrundlage:	Stiftungsurkunde vom 22.01.2020
Firmennummer:	CHE-105.922.203
Zweck:	Die Stiftung bezweckt Hilfe im In- und Ausland für randständige Menschen. Die Stiftung verfolgt keine kommerziellen Zwecke und erstrebt keinen Gewinn. Zur Erreichung ihres Zweckes auf überkonfessionell-christlicher Basis bietet sie Begleitungs-, Therapie-, Ausbildungs- und Beschäftigungsangebote u.a. mit dem Ziel der sozialen und beruflichen (Re-)Integration, a) In Form von Wohn- und Arbeitsangeboten b) bildet sie therapeutische Gemeinschaften, die offen sind für Menschen mit sucht- und/oder psycho-sozial-bedingten Beeinträchtigungen c) kann sie Ausbildungsstätten für Therapeuten und Mitarbeitende unterhalten d) Kann sie im Rahmen der beruflichen Integration sowie des therapeutischen Angebotes handwerkliche und/oder landwirtschaftliche Betriebe sowie Handels- und Logistikbetriebe führen.
Sitz:	8620 Wetzikon ZH, Motorenstrasse 36

Stiftungsrat

	Mitglied seit
Monika Stillhart, Co-Präsidentin Sozialpädagogin, ehemalige Fachberaterin tipiti und fachliche Leitung des Hauses St. Otmar, Wil	2013 ab 2018 Co-Präsidentin
Veronique Jordi, Co-Präsidentin lic. iur., Senior Compliance Officer	2022 ab 2024 Co-Präsidentin
Harald Assmus, Eidg. Dipl. Experte in Rechnungslegung und Controlling	2019
Joachim Focking Diplom-Ökonom und Unternehmensberater, Partner TS-Integration, Zürich	2010 – Januar 2019 Wiedereintritt Januar 2020
Dr. Marco S. Marty Dr. iur., Rechtsanwalt, LL.M., Dipl. Mediator FH Gründer MV Legal Partners AG, Zürich	2020
Jonathan Schneider Dipl. Ing. Informatik Präsident und Leitender Pastor GvC Züri Oberland	2022
Andrea Grossen-Aerni Sozialarbeiterin FH, Dozentin für Sozialpädagogik Kantonsrätin ZH und Stadtparlamentarierin	2022

Jonathan Heimlicher Leiter Digitalisierung in Sozialunternehmen	2022
Elisabeth Frauenfelder Bäuerin, Handarbeitslehrerin	2022
Helene Brändli Betroffenenvertreterin psychosoziale Beraterin HFP Genesungsbegleiterin EX-IN	2023
Geschäftsleitung	
Michael Müller CEO / Gesamtleitung der Stiftung Ancora-Meilestei	2019 Gesamtleiter seit 2020
Claudia Hirsig Geschäftsleitungsmitglied und Bereichsleitung Wohnen	2006 GL-Mitglied seit 2020
Thomas Wehrli Geschäftsleitungsmitglied und Bereichsleitung Arbeiten Wil SG	2016 GL-Mitglied seit 2020
Christoph Kassel Geschäftsleitungsmitglied und Bereichsleitung Rehazentrum	2020 GL-Mitglied seit 2021
Paolo Isceri Geschäftsleitungsmitglied, CFO und Leiter Zentrale Dienste	2022 GL-Mitglied seit 2022

Bereichsleitungen

Dave Siegenthaler Bereichsleitung Berufliche Integration	2018 BL-Mitglied seit 2019
Leo Nissen Leitung Fachstelle Sozialdienst	2018 BL-Mitglied seit 2019

Revisionsstelle

BDO AG
Zürich

Aufsichtsbehörde

Eidgenössische Stiftungsaufsicht, Eidgenössisches Departement des Innern

Interessensverbindungen

Joachim Focking	Präsident Verein Blaues Kreuz Kantonalverband Zürich, Präsident Stiftung Blaukreuzhaus Zürich 1, Präsident Stiftung Blaues Kreuz Zürich, Vorstand Verein Blaues Kreuz Schweiz, Vorstand Verein Christuszentrum, Mitglied der Finanzkommission des Rats der Evang. Ref. Kirche Schweiz, Vorstand Blaues Kreuz Aargau-Luzern,
Dr. Marco S. Marty	Vorstand Verein Brokids,
Jonathan Schneider	Präsident GvC Bewegung,
Andrea Grossen-Aerni	Kantonsrat Zürich, Parlament Wetzikon, Vorstand EVP,
Jonathan Heimlicher	Leiter Digitalisierung und IT Quellenhof-Stiftung Winterthur,
Michael Müller	Stiftungsrat Stiftung Schweiz ForAfrika, Stiftungsrat Stiftung MeinPlatz

Grundlagen der Rechnungslegung

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung erfolgt nach den aktuell geltenden Richtlinien des Kantonalen Sozialamtes Zürich, des Amtes für Soziales des Kantons St. Gallen sowie nach den Grundsätzen der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung Swiss GAAP FER (Kern FER und FER 21).

Weiter entspricht die Rechnungslegung dem Schweizerischen Obligationenrecht. Es wird zusätzlich die ZEWO-Methode ebenfalls dargestellt. Die Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im Sinne von «True and Fair View».

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Bilanzstichtag ist der 31. Dezember.

Bewertungsgrundsätze

Grundsätzlich gilt für die Jahresrechnung das Anschaffungs- bzw. Herstellungskostenprinzip. Dieses richtet sich nach dem Grundsatz der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

Das Umlaufvermögen sowie sämtliche Passiven werden zum Nominalwert ausgewiesen. Die Sachanlagen werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert.

Die detaillierten Bewertungsgrundsätze für einzelne Bilanzpositionen sind in den Erläuterungen zu den einzelnen Bilanzpositionen dargestellt.

Erläuterungen zur Bilanz

Liquidität

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände sowie Post- und Bankguthaben. Alle Positionen sind zum Nominalwert bilanziert.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Kassen	33'217.40	-2'152.10	35'369.50
Postkonten	27'867.09	15'413.66	12'453.43
Bankkonten	106'093.98	-381'810.09	487'904.07
Total flüssige Mittel	167'178.47	-368'548.53	535'727.00
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	666'705.65	-195'288.81	861'994.46
Übrige kurzfristige Forderungen *	35'245.72	-45'541.71	80'787.43
Vorräte und nicht fakturierte Leistungen	196'252.90	-21'866.86	218'119.76
Aktive Rechnungsabgrenzung	471'064.25	205'843.11	265'221.14
Total Umlaufvermögen exkl. Mietkautionen	1'536'446.99	-425'402.80	1'961'849.79
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	329'633.88	36'370.60	293'263.28
Kurzfristige verzinsliche Verbindlichkeiten	301'832.94	104'492.94	197'340.00
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	582'066.73	-51'543.03	633'609.76
Kurzfristige Rückstellungen	27'061.35	27'061.35	0.00
Passive Rechnungsabgrenzungen	311'562.60	7'861.40	303'701.20
Total kurzfristige Verbindlichkeiten	1'552'157.50	124'243.26	1'427'914.24
Netto-Umlaufvermögen exkl. Mietkautionen	-15'710.51	-549'646.06	533'935.55
Liquiditätsgrad 1 (Cash Ratio)	0.11		0.38
Liquiditätsgrad 2 (Quick Ratio) *	0.86		1.22
Liquiditätsgrad 3 (Current Ratio) *	0.99		1.37

* Exklusive Mietkautionen in der Höhe von CHF 139'007.06 (Vorjahr CHF 141'448.01)

Liquiditätsgrad 1 (Cash Ratio)	$\frac{\text{Flüssige Mittel}}{\text{Kurzfristige Verbindlichkeiten}}$
Liquiditätsgrad 2 (Quick Ratio)	$\frac{\text{Flüssige Mittel} + \text{Forderungen} + \text{Aktive Rechnungsabgrenzung}}{\text{Kurzfristige Verbindlichkeiten}}$
Liquiditätsgrad 3 (Current Ratio)	$\frac{\text{Umlaufvermögen}}{\text{Kurzfristige Verbindlichkeiten}}$

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst diverse Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich notwendiger Wertberichtigungen für Bonitätsrisiken. Fällige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden pauschal mit 5% bewertet und wertberichtigt. Nicht fällige Forderungen aus Lieferungen und Leistungen wurden pauschal mit 0.5% bewertet und wertberichtigt.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Forderungen aus Betreuungsleistungen (inkl. Öffentliche Hand)	400'742.35	-76'934.44	477'676.79
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (ohne Öffentliche Hand)	279'957.10	-76'225.21	356'182.31
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen gegenüber Öffentlichen Hand	2'046.55	-39'141.75	41'188.30
Total Forderungen ohne Delkredere	682'746.00	-192'301.40	875'047.40
Delkredere	-16'040.35	-2'987.41	-13'052.94
Total Forderungen	666'705.65	-195'288.81	861'994.46

Übrige kurzfristige Forderungen

Die übrigen kurzfristigen Forderungen beinhalten alle Forderungen, die nicht durch Lieferungen und Leistungen entstanden sind. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert abzüglich allfälliger Wertberichtigungen aufgrund von Einzelbewertungen. Per Stichtag bestanden keine erkennbaren Bonitätsrisiken, die eine Wertberichtigung notwendig gemacht hätten.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Übrige Forderungen gegenüber Sozialversicherungen	29'947.32	-26'508.73	56'456.05
Übrige Forderungen gegenüber Lieferanten/Klienten	5'298.40	-19'032.98	24'331.38
Mietkautionen	139'007.06	-2'440.95	141'448.01
Total Übrige kurzfristige Forderungen	174'252.78	-47'982.66	222'235.44

Vorräte und nicht fakturierte Leistungen

Die Vorräte werden zu Einstandspreisen abzüglich notwendiger Wertberichtigungen bewertet. Es mussten keine Wertberichtigungen gebildet werden. Die nicht fakturierten Leistungen werden zu Herstellkosten bewertet.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Vorräte Werkstatt Wil	92'824.03	-12'990.26	105'814.29
Vorräte Schreinerei Uessikon	12'550.00	-410.00	12'960.00
Vorräte Konfektion Wetzikon	84'137.07	-11'450.88	95'587.95
Lager Café SAM	6'741.80	2'984.28	3'757.52
Total nicht fakturierte Leistungen	196'252.90	-21'866.86	218'119.76

Aktive Rechnungsabgrenzungen

Die aktiven Rechnungsabgrenzungen bestehen im Wesentlichen aus den vom Kanton Zürich noch nicht definitiv abgerechneten Betriebsbeiträgen. Das Kantonale Sozialamt Zürich leistet im Rechnungsjahr Akontozahlungen und die definitiven Betriebsbeiträge werden auf Basis des eingereichten Beitragsgesuchs berechnet. Die definitiven Betriebsbeiträge stehen erst im nachfolgenden Jahr fest. Gegenüber dem Amt für Soziales St. Gallen wird monatlich abgerechnet. Die übrigen aktiven Rechnungsabgrenzungen beinhalten Vorauszahlungen für Immobilienverwaltungskosten, IT-Lizenzen, Anlagen in Bau, im Folgejahr fakturierte Sozialerträge im Zusammenhang mit der Berichtsperiode, im Januar 2025 erhaltene Spenden für das Jahr 2024 sowie vorausbezahlte Abonnemente.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge	280'544.95	214'535.39	66'009.56
Übrige aktive Rechnungsabgrenzungen	190'519.30	-8'692.28	199'211.58
Total aktive Rechnungsabgrenzungen	471'064.25	205'843.11	265'221.14

Mobilien

Die Mobilien werden zu Anschaffungswerten abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer der Objekte. Anschaffungen unter einem Wert von CHF 3'000.00 werden direkt dem Aufwand belastet und nicht bilanziert. Die geschätzte Lebens- bzw. Abschreibungsdauer beträgt:

Mobiliar, Einrichtungen, Maschinen	5 Jahre
Informatik- und Kommunikationssysteme	3 Jahre
Fahrzeuge	5 Jahre
Um- und Ausbauten gemietete Liegenschaften	10 Jahre

Mobilien 2024	Maschinen und Werkzeuge	Haushalt- maschinen und -geräte	Mobiliar und Einrichtungen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Enbauten gemietete Immobilien	Total
in CHF							
Nettobuchwerte 01.01.2024	61'611.40	5'210.93	86'892.50	5'841.00	110'019.29	173'820.82	443'395.94
Anschaffungswerte 01.01.2024	314'408.47	71'906.83	253'355.06	75'170.60	766'559.70	867'107.87	2'348'508.53
Zugänge 2024	10'922.10	14'200.00	3'000.00	7'335.15	70'132.75	20'744.40	126'334.40
Abgänge 2024	-93'611.32	-12'620.78	-33'698.61	-29'233.00	-103'824.11	-1'319.75	-274'307.57
Anschaffungswerte 31.12.2024	231'719.25	73'486.05	222'656.45	53'272.75	732'868.34	886'532.52	2'200'535.36
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2024	-252'797.07	-66'695.90	-166'462.56	-69'329.60	-656'540.41	-693'287.05	-1'905'112.59
Abschreibungen 2024	-21'562.14	-4'749.58	-31'797.65	-4'278.00	-110'498.45	-55'794.35	-228'680.17
Abgänge 2024	93'467.32	12'608.28	21'513.41	29'231.00	103'725.46	13'439.75	273'985.22
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2024	-180'891.89	-58'837.20	-176'746.80	-44'376.60	-663'313.40	-735'641.65	-1'859'807.54
Nettobuchwerte 31.12.2024	50'827.36	14'648.85	45'909.65	8'896.15	69'554.94	150'890.87	340'727.82

Mobilien 2023	Maschinen und Werkzeuge	Haushalt- maschinen und -geräte	Mobiliar und Einrichtungen	Fahrzeuge	Informatik und Kommunikation	Enbauten gemietete Immobilien	Total
in CHF							
Nettobuchwerte 01.01.2023	62'430.90	8'767.93	119'344.50	9'175.00	230'829.14	235'748.67	666'296.14
Anschaffungswerte 01.01.2023	296'760.97	71'906.83	253'355.06	84'350.60	766'559.70	840'721.42	2'313'654.58
Zugänge 2023	17'647.50	-	-	-	-	26'386.45	44'033.95
Abgänge 2023	-	-	-	-9'180.00	-	-	-9'180.00
Anschaffungswerte 31.12.2023	314'408.47	71'906.83	253'355.06	75'170.60	766'559.70	867'107.87	2'348'508.53
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2023	-234'330.07	-63'138.90	-134'010.56	-75'175.60	-535'730.56	-604'972.75	-1'647'358.44
Abschreibungen 2023	-18'467.00	-3'557.00	-32'452.00	-3'332.00	-120'809.85	-88'314.30	-266'932.15
Abgänge 2023	-	-	-	9'178.00	-	-	9'178.00
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2023	-252'797.07	-66'695.90	-166'462.56	-69'329.60	-656'540.41	-693'287.05	-1'905'112.59
Nettobuchwerte 31.12.2023	61'611.40	5'210.93	86'892.50	5'841.00	110'019.29	173'820.82	443'395.94

Immobilien

Die Bewertung der betriebseigenen Immobilien erfolgt zu Anschaffungswerten. Die Abschreibungsdauer auf den Gebäuden und dem Stockwerkeigentum beträgt 33 Jahre. Bei wertvermehrenden Renovationen/Sanierungen (sanitäre Einrichtungen), die einer starken Abnutzung unterstehen, beträgt die Abschreibungsdauer 10 Jahre.

Immobilien 2024	Grundstücke Uessikon	Gebäude Uessikon	Stockwerk- eigentum Forch	Immobilien Projekte	Total
in CHF					
Nettobuchwerte 01.01.2024	1'018'750.00	1'739'193.98	1'120'072.70	3.00	3'878'019.68
Anschaffungswerte 01.01.2024	1'018'750.00	3'021'170.04	1'497'713.70	53'386.45	5'591'020.19
Zugänge 2024	-	-	7'642.00	-	7'642.00
Abgänge 2024	-	-	-	-53'386.45	-53'386.45
Anschaffungswerte 31.12.2024	1'018'750.00	3'021'170.04	1'505'355.70	-	5'545'275.74
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2024	-	-1'281'976.06	-377'641.00	-53'383.45	-1'713'000.51
Abschreibungen 2024	-	-91'990.00	-48'123.00	-	-140'113.00
Abgänge 2024	-	-	-	53'383.45	53'383.45
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2024	-	-1'373'966.06	-425'764.00	-	-1'799'730.06
Nettobuchwerte 31.12.2024	1'018'750.00	1'647'203.98	1'079'591.70	-	3'745'545.68

Immobilien 2023	Grundstücke Uessikon	Gebäude Uessikon	Stockwerk- eigentum Forch	Immobilien Projekte	Total
in CHF					
Nettobuchwerte 01.01.2023	1'018'750.00	1'836'166.71	1'129'154.70	3.00	3'984'074.41
Anschaffungswerte 01.01.2023	1'018'750.00	3'021'170.04	1'459'843.70	53'386.45	5'553'150.19
Zugänge 2023	-	-	37'870.00	-	37'870.00
Abgänge 2023	-	-	-	-	-
Anschaffungswerte 31.12.2023	1'018'750.00	3'021'170.04	1'497'713.70	53'386.45	5'591'020.19
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2023	-	-1'185'003.33	-330'689.00	-53'383.45	-1'569'075.78
Abschreibungen 2023	-	-96'972.73	-46'952.00	-	-143'924.73
Abgänge 2023	-	-	-	-	-
Kumulierte Abschreibungen 31.12.2023	-	-1'281'976.06	-377'641.00	-53'383.45	-1'713'000.51
Nettobuchwerte 31.12.2023	1'018'750.00	1'739'193.98	1'120'072.70	3.00	3'878'019.68

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Die Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen sind zum Nominalwert ausgewiesen.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten (ohne Öffentliche Hand)	322'616.88	36'519.12	286'097.76
Verbindlichkeiten gegenüber Öffentliche Hand (ohne Sozialversicherungen)	3'424.30	-17'19.07	5'143.37
Verbindlichkeiten gegenüber Organen	3'592.70	1'570.55	2'022.15
Total	329'633.88	36'370.60	293'263.28

Kurzfristig verzinsliche Verbindlichkeiten

Die kurzfristig verzinslichen Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert ausgewiesen. Es handelt sich um den Amortisationsanteil im Folgejahr der bestehenden Hypotheken, Bankkontokorrente sowie des COVID-19 Kredits.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Festhypothek Nr. 61.042.802.191.5, bis 06.04.2027 Uessikon, Post,	64'000.00	-	64'000.00
Festhypothek Nr.61.042.802.751.4, bis 19.12.2031 Forch, Hellstrasse 6	10'000.00	-	10'000.00
Rollover Hypothek Nr. 1900-953708.06.1, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	10'000.00	-	10'000.00
Rollover Hypothek Nr. 1900-954217.02.1, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	30'000.00	-	30'000.00
COVID-19 Kredit bis 31.12.2027	83'340.00	-	83'340.00
Bankkontokorrent	104'492.94	104'492.94	-
Total	301'832.94	104'492.94	197'340.00

Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten und kurzfristige Rückstellungen

Die übrigen kurzfristigen Verbindlichkeiten sind zum Nominalwert ausgewiesen.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Klienten	-	-33'868.80	33'868.80
Vorauszahlungen Gutscheine	2'043.90	-69.00	2'112.90
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Öffentliche Hand (ohne Sozialversicherungen)	109'853.99	87'075.89	22'778.10
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Sozialversicherungen	75'690.22	-10'534.24	86'224.46
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Pensionskassen	188'196.30	-429.20	188'625.50
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten gegenüber Mitarbeiternden	2'812.32	2'812.32	-
Kurzfristige unverzinsliche Darlehen	200'000.00	-100'000.00	300'000.00
Kurzfristige Rückstellungen	27'061.35	-	-
Depotgelder Klienten	3'470.00	3'470.00	-
Total	609'128.08	-51'543.03	633'609.76

Passive Rechnungsabgrenzungen

Bei den passiven Rechnungsabgrenzungen handelt es sich um die Ferien- und Überzeitguthaben der Mitarbeitenden, basierend auf den jeweiligen Löhnen zuzüglich Sozialleistungen, sowie den rückzahlbaren Betriebsbeiträgen der Kantone Zürich und St. Gallen. Ausserdem wurden im Geschäftsjahr 2024, die für das Projekt «Zwischen Stuhl und Bank 2025» vereinnahmte Spenden in der Höhe von CHF 70'000.00 in den Übrigen Passiven Rechnungsabgrenzungen erfasst.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Abgrenzungen Löhne und Sozialleistungen	43'271.35	5'280.30	37'991.05
Abgrenzungen Ferien und Überzeiten	157'648.00	-27'995.00	185'643.00
Übrige Passive Rechnungsabgrenzungen	110'643.25	30'576.10	80'067.15
Total	311'562.60	7'861.40	303'701.20

Langfristige Rückstellungen

In zwei gemieteten Geschäftsliegenschaften wurden durch uns oder durch die Vermieter Einbauten vorgenommen, welche bei einem Auszug zurückgebaut werden müssten, um den Originalzustand der Gebäude wiederherzustellen. Diese beiden Geschäftsliegenschaften sind die Bildfeldstrasse 1a, Wil und Werkstrasse 36, Wetzikon. Auf Grund des bevorstehenden Umbaus durch den Vermieter an beiden Standorten, wurde im Jahr 2024 auf eine Anpassung der Rückstellung verzichtet. Die Kosten für den Rückbau werden im Geschäftsjahr 2025 neu eingeschätzt. Die Rückstellung per Stichtag entspricht dem aktuellen Bedarf.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Rückbauten Mietliegenschaften	126'300.00	-	126'300.00
Total	126'300.00	-	126'300.00

Langfristige verzinsliche Finanzverbindlichkeiten

Bei den langfristig verzinslichen Verbindlichkeiten handelt es sich hauptsächlich um Festhypotheken mit einer fixierten Laufzeit. Der vertraglich vereinbarte Amortisationsanteil im Folgejahr wird unter den kurzfristig verzinslichen Verbindlichkeiten ausgewiesen.

Zur Liquiditätssicherung hat die Stiftung Ancora-Meilestei einen verbürgten COVID-19-Kredit von total CHF 0.5 Mio. in Anspruch genommen. Die Zinskonditionen (bis 31.03.2024 1,5 Prozent, ab 01.04.2025 0.25 Prozent) können jeweils per 31. März aufgrund der Vorgaben des Eidg. Finanzdepartements an die Marktentwicklungen angepasst werden. Es ist beabsichtigt, den COVID-19-Kredit bis spätestens zum 30. September 2027 zurückzuführen. Im Zusammenhang mit den Bestimmungen zum Kapitalverlust bzw. einer Überschuldung nach Art. 725 OR gilt der verbürgte COVID-19-Kredit im Umfang von CHF 0.5 Mio. nicht als Fremdkapital.

in CHF	Bestand am 31.12.2024	Veränderung 2024	Bestand am 31.12.2023
Festhypothek Nr. 61.042.802.191.5, bis 06.04.2027 Uessikon, Post,	246'000.00	-64'000.00	310'000.00
Festhypothek Nr.61.042.802.751.4, bis 19.12.2031 Forch, Hellstrasse 6	280'000.00	-10'000.00	290'000.00
Festhypothek Nr. 61.042.802.190.7, bis 17.01.2032 Uessikon, Mühle	845'000.00	-	845'000.00
Festhypothek Nr. 61.042.802.750.6, bis 17.01.2032 Uessikon, Mühle	410'000.00	-	410'000.00
Rollover Hypothek Nr. 1900-954217.02.1, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	195'000.00	-30'000.00	225'000.00
Rollover Hypothek Nr. 1900-953708.06.1, unbefristet Forch, Hellstrasse 6	90'000.00	-10'000.00	100'000.00
Festhypothek Nr. 1900-798950.06, bis 09.03.2029 Forch, Hellstrasse 6	50'000.00	-	50'000.00
COVID-19 Kredit	166'640.00	-83'340.00	249'980.00
Total	2'282'640.00	-197'340.00	2'479'980.00

Zuweisung und Entnahmen Fonds- und Organisationskapital

Detaillierte Informationen sind in der Rechnung über die Veränderung des Kapitals ersichtlich.

Erläuterungen zur Betriebsrechnung

Ertrag

Der Gesamtertrag der Stiftung setzt sich aus diversen Positionen zusammen, zur Hauptsache aus Leistungsabteilungen 61.7% (61.7%), Leistungen aus Produktion und Dienstleistungen 19.5% (20.8 %), übrige Betriebserträge 17.3% (15.7%) und Spenden 1.8% (1.9%).

in CHF	2024		2023		Veränderung
Spenden ohne Zw eckbindung	92'586.96	0.7%	94'576.62	0.7%	-1'989.66
Spenden mit Zw eckbindung	134'202.13	1.0%	165'527.12	1.2%	-31'324.99
Zeit- und Sachspenden ohne Zw eckbindung	-	0.0%	3'789.90	0.0%	-3'789.90
Zeit- und Sachspenden mit Zw eckbindung	14'200.00	0.1%	-	0.0%	14'200.00
Erhaltene Zuwendungen	240'989.09	1.8%	263'893.64	1.9%	-22'904.55

Die Erträge aus Leistungsabteilungen beinhalten Betriebsbeiträge der beiden Kantone St. Gallen und Zürich sowie Tax- und Pensionsbeiträge der Klienten. Diese sind abhängig von der aktuellen Belegung in den einzelnen Angeboten.

Erträge aus IV- und Integrationsmassnahmen: Das Angebot umfasst Ausbildungsplätze / berufliche IV- sowie Integrationsmassnahmen in der Logistik, Schreinerei und Unterhalt/Hauswartung. Daraus resultieren Erträge von CHF 2'115'662.87 aus Leistungsabteilungen der IV und der Sozialhilfe.

Umsätze aus Produktion und Dienstleistungen entstanden aus den Bereichen Konfektion/Montage (non-food), Lebensmittelkonfektion, Logistik, Schreinerei, Unterhalt/Hauswartung/Betriebsunterhalt sowie Verkäufen von Eigenprodukten.

Die Stiftung hat im Berichtsjahr 2024 Zahlungen von der öffentlichen Hand in der Höhe von CHF 4'524'639.61 erhalten.

in CHF	2024		2023		Veränderung
Erträge aus Leistungsabteilung	2'677'078.79	19.5%	2'864'326.54	20.6%	-187'247.75
Betriebsbeiträge Vorjahre	-243.02	0.0%	76'873.26	0.6%	-77'116.28
Beiträge Leistungsabteilung	2'676'835.77	19.5%	2'941'199.80	21.2%	-264'364.03
Ausbildungsbeiträge	1'398'823.15	10.2%	1'298'303.25	9.3%	100'519.90
Erträge Tagesstruktur Berufliche Integration	716'839.72	5.2%	675'073.00	4.9%	41'766.72
Total Erträge aus IV- und Integrationsmassnahmen	2'115'662.87	15.4%	1'973'376.25	14.2%	142'286.62
Erträge aus sonstigen Leistungen Klienten	120'734.00	0.9%	136'931.52	0.8%	-16'197.52
Total Zuwendungen der öffentlichen Hand	4'913'232.64	35.8%	5'051'507.57	36.3%	-138'274.93
Tax- und Pensionsbeiträge	5'800'174.43	42.2%	5'632'633.89	40.5%	167'540.54
Mietertrag	7'273.55	0.1%	3'401.00	0.0%	3'872.55
Verpflegung Fachpersonal	13'499.35	0.1%	10'783.75	0.1%	2'715.60
Verpflegung Externe	7'506.25	0.1%	38.00	0.0%	7'468.25
Übrige Nebenerlöse	107'503.10	0.8%	62'926.06	0.5%	44'577.04
Total übrige Nebenerlöse	128'508.70	0.9%	73'747.81	0.5%	54'760.89
Total übrige Betriebserträge	135'782.25	1.0%	77'148.81	0.6%	58'633.44
Ertrag aus Produktion und Dienstleistungen	2'673'292.89	19.5%	2'889'159.39	20.8%	-215'866.50
Erlösminderungen	-26'302.45	-0.2%	-16'478.22	-0.1%	-9'824.23
Total Ertrag	13'737'168.85	100.0%	13'897'865.08	100.0%	-160'696.23

Direkter Betriebs- /Projektaufwand

Anteil Materialaufwand/Produktionsertrag

Der Anteil Materialaufwand am Produktions- und Dienstleistungsertrag variiert je nach Aufträgen und verwendeten Materialien. Die Werte liegen innerhalb der Erfahrungsgrößen der vergangenen Jahre.

in CHF	2024		2023		Veränderung
Produktionsertrag	2'673'292.89	19.5%	2'889'159.39	20.8%	-215'866.50
Materialaufwand*	-1'052'934.23	-7.7%	-1'042'035.00	-7.5%	-10'899.23
Anteil Materialaufwand	39.4%		36.1%		

*Inklusive Materialaufwand der Abteilungen Leitung und Fundraising

Die Basis für die nachfolgenden Berechnungen ist auf Seite 19 unten der Total Ertrag von CHF 13'737'168.85

Personalkosten

in CHF	2024		2023		Veränderung
Personalaufwand Fachpersonal	-7'240'826.69	-52.7%	-7'114'953.82	-51.2%	-125'872.87
Personalaufwand betreute Mitarbeiter	-137'504.09	-1.0%	-104'087.00	-0.7%	-33'417.09
Aus- und Fortbildung	-158'229.58	-1.2%	-137'812.10	-1.0%	-20'417.48
übriger Personalnebenaufwand	-84'863.70	-0.6%	-52'695.63	-0.4%	-32'168.07
Honorare und Leistungen Dritter	-28'161.15	-0.2%	-21'559.95	-0.2%	-6'601.20
Total Personalaufwand	-7'649'585.21	-55.7%	-7'431'108.50	-53.5%	-218'476.71

Unterhalt

in CHF	2024		2023		Veränderung
Immobilien	-111'902.69	-0.8%	-116'345.90	-0.8%	4'443.21
Mobile Sachanlagen	-113'370.10	-0.8%	-89'939.64	-0.6%	-23'430.46
Fahrzeuge	-124'726.00	-0.9%	-129'402.03	-0.9%	4'676.03
IT und Kommunikation	-23'942.62	-0.2%	-24'524.46	-0.2%	581.84
Total Unterhalt	-373'941.41	-2.7%	-360'212.03	-2.6%	-13'729.38

Finanzergebnis

in CHF	2024		2023		Veränderung
Kapitalzinsertrag	438.60	0.0%	213.41	0.0%	225.19
Kapitalzinsaufw and, Bankspesen	-16'122.07	-0.1%	-7'139.77	-0.1%	-8'982.30
Hypothekarzinsen	-33'905.95	-0.2%	-34'961.85	-0.3%	1'055.90
Total Finanzergebnis	-49'589.42	-0.4%	-41'888.21	-0.3%	-7'701.21

Im Finanzergebnis enthalten sind Bankspesen und zur Hauptsache Hypothekarzinsen. Einen sehr kleinen Anteil am Ergebnis hat der Zinsertrag.

Erhebung der Kostenstruktur nach ZEWO

2024

Aufwendungen	Fundraising	Admin. Aufwand	Dienstleistung saufwand	Total
Personalaufw and	99'356.20	1'088'591.91	7'649'585.21	8'837'533.32
Sachaufw and	22'201.82	537'289.94	4'017'945.27	4'577'437.03
Abschreibungen	-	109'461.65	259'564.87	369'026.52
übriger Aufw and	475.85	87'430.00	405'565.84	493'471.69
Total	122'033.87	1'822'773.50	12'332'661.19	14'277'468.56

2023

Aufwendungen	Fundraising	Admin. Aufwand	Dienstleistung saufwand	Total
Personalaufw and	83'788.92	1'025'986.04	7'431'108.50	8'540'883.46
Sachaufw and	17'139.35	460'632.15	3'783'190.70	4'260'962.20
Abschreibungen	-	121'702.85	289'154.03	410'856.88
übriger Aufw and	437.05	31'795.10	402'008.50	434'240.65
Total	101'365.32	1'640'116.14	11'905'461.73	13'646'943.19

Weitere Angaben

Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verwendete Aktiven.

in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Liegenschaften zum Buchwert	3'745'545.68	3'878'019.68
Bestehende Schuldbriefe	3'817'500.00	3'817'500.00
davon belastet mit Hypotheken und Darlehen	2'534'492.94	2'644'000.00

Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

Die Mitglieder des Stiftungsrates beziehen für ihre normale Tätigkeit keine Sitzungsgelder oder Honorare. Vergütet werden Spesenaufwendungen gemäss Abrechnung. Vom Stiftungsrat für bestimmte Themen beauftragte Fachkommissionen bestehen aus Stiftungsratsmitgliedern und externen Personen. Diese erhalten eine Vergütung ihrer Spesen und ein Sitzungsgeld von CHF 120.00 pro Sitzung. Dieses Jahr wurden gesamthaft Spesen dafür CHF 345.90 an Mitglieder des Stiftungsrates.

Die Entschädigungen der leitenden Organe Stiftungsrat und Geschäftsleitung im Jahr 2024 betragen gesamthaft CHF 706'073.00 (2023: CHF 713'365.95).

Nicht-monetäre Spenden

Aus Gründen der internen wie externen Transparenz werden alle Zeit- und Sachspenden verbucht.

Unentgeltliche Leistungen

Grundsätzlich bestehen keine zusätzlichen, wesentlichen, unverbuchten unentgeltlichen Leistungen von Dritten. Als steuerbefreite Sozialunternehmung hat die Stiftung Ancora-Meilestei im Kanton Zürich unter anderem keine Strassenverkehrsabgaben zu entrichten. Im Bereich Lernstube (Projekt von MBA innerhalb des CAFE SAM) werden für die Erfüllung des Auftrages einige Angebote mittels Freiwilligenarbeit sichergestellt.

Transaktionen mit nahestehenden Personen, rechtlich selbständigen Organisationen

Es bestehen nur die untenstehenden Verbindungen zu Organisationen im Sinne von Swiss GAAP FER 15. Historisch gewachsene Verbindungen bestehen aufgrund einer gemeinsamen ideellen Basis mit dem Therapie Verbund Ost. Es bestehen aber keine rechtlich relevanten Verbindungen oder gemeinsame Organe mitbestimmender Eigenschaft.

Total fakturierte Leistungen:

MV Legal Partner AG Mitglied des Stiftungsrates für Rechtsberatungen an die Geschäftsleitung total CHF 15'410.85 (Vorjahr CHF 58'423.55).

Eventualverpflichtungen

Es bestehen per Stichtag keine zusätzlichen der Organisation bekannten Eventualverpflichtungen.

Langfristige Verbindlichkeiten

Mietverbindlichkeiten und Baurechtszins

Die Stiftung Ancora-Meilestei mietet für das betreute Wohnen fast ausschliesslich Mietwohnungen in den Gemeinden Forch, (Maur), Fällanden, Uster, Wetzikon und Wil (SG) zu ortsüblichen Ansätzen und dreimonatiger Kündigungsfrist. Für das betreute Wohnen Forch sind sechs Wohnungen (Vorjahr: sechs Wohnungen) im Stockwerkeigentum.

Langjährige Verpflichtungen von mindestens 5 Jahren bestehen für unsere gemieteten Liegenschaften in den Arbeitsbereichen Wil, Rickenbach (TG) und Wetzikon, ein Wohnhaus in Wil (Betreutes Wohnen), sowie für das Grundstück im Baurecht (Stockwerkeigentum Forch). An der Liegenschaft in Rickenbach (TG) wurden bis im Februar 2025 Dienstleistungen für die WorkSolutions erbracht. Da dieser Bereich geschlossen wurde, arbeitet die Stiftung mit dem Vermieter zusammen, um eine neue Lösung für den Standort zu finden. Das kann die Suche eines neuen Mieters oder der Aufbau eine anderweitige wirtschaftliche Nutzung der Liegenschaft durch die Stiftung beinhalten. Der Mietvertrag am obengenannten Standort läuft bis 30. September 2032 und die gesamte Verpflichtung (CHF 1'204'857.52) ist in der folgenden Aufstellung beinhaltet.

Mietverbindlichkeiten und Baurechtszinsen in CHF	31.12.2024	31.12.2023
Verträge von 1 bis 5 Jahren	1'958'904.32	1'948'087.05
Verträge über 5 Jahre	2'645'844.00	2'848'355.00

Leasingverbindlichkeiten

Leasingverträge führen wir für Fahrzeuge, Maschinen und einen Teil der IT-Infrastruktur (Drucker). Bis Vertragsende belaufen sie sich auf CHF 331'177.03 (Vorjahr CHF 383'207.55).

Belegung, Beitragsberechtigte Plätze bzw. abgerechnete Einheiten

	2024	2024	2024	2023	2023	2023
	Anzahl Plätze	Plätze belegt	in %	Anzahl Plätze	Plätze belegt	in %
Wohnen Wil (gemäss Leistungsvereinbarung IEG)	27	22.3	82.7%	27	27.0	100.0%
Tagesstruktur Wil (gemäss Leistungsvereinbarung IEG TSoL)	12	10.3	85.9%	12	13.2	109.8%
Geschützte Arbeitsplätze Wil (gemäss Leistungsvereinbarung IEG TSmL)	20	20.9	104.5%	20	21.3	106.5%
Geschützte Arbeitsplätze Wetzikon (gemäss LV IFEG WS)	2	1.3	66.8%	0	0.0	0.0%
Wohnen Forch (gemäss Leistungsvereinbarung IFEG)	15	14.0	93.6%	15	14.6	97.2%
Kollektives Wohnen Forch	18	16.8	93.5%	14.3	13.8	96.2%
Kollektives Wohnen Wetzikon/Uster	25	21.4	85.5%	17.8	15.1	84.7%
Tagesstruktur Forch (TSoL) (gemäss Leistungsvereinbarung IFEG)	10	11.7	116.8%	10	12.3	122.5%
Reha Uessikon (gemäss Leistungsvereinbarung Suchttherapie)	17	14.8	87.0%	17	12.8	75.1%
Total	146	133.6	90.7%	133.1	129.9	99.0%
Ausbildungsplätze, Berufliche IV-Massnahmen, Wil		14.8			10.5	
Ausbildungsplätze, Berufliche Massnahmen SHG, Wil		1.4			0.8	
Ausbildungsplätze, Berufliche IV-Massnahmen, Wetzikon		12.9			12.8	
Ausbildungsplätze, Berufliche Massnahmen SHG, Wetzikon		0.5			0.4	
Total Ausbildungsplätze		29.6			24.4	
Integrations-Massnahmen SVA, Wetzikon		8.3			8.3	
Integrations-Massnahmen SVA, Wil		3.3			2.8	
Integrations-Massnahmen SHG und KIP, Wetzikon		7.4			9.8	
Integrations-Massnahmen SHG und KIP, Wil und Rickenbach b. Wil		16.8			22.6	
Total Integrationsmassnahmen		35.9			43.5	
Gesamttotal	146	199.1		133	197.8	

Berufliche und Integrationsmassnahmen beinhalten Aufbautraining, Berufsvorbereitung, Eintritts-Assessment, sowie Job Coaching.

Klienten

Die Stiftung Ancora-Meilestei hat im Berichtsjahr 2024 318 (Vorjahr 307) Personen (Gesamtzahl aller Klienten) in irgendeiner Form betreut. Per 31.12.2024 war der Anzahl betreuter Personen pro Angebotsbereich wie folgt verteilt:

Personen pro Angebot am 31.12.	2024	2023
Wohnen Forch	18	14
Wohnen Wil	15	15
Wohnen Wetzikon	27	21
Rehazentrum	17	16
Tagesstruktur ohne Lohn, Forch	16	20
Tagesstruktur ohne Lohn, Wil	18	18
Arbeiten Wetzikon inkl. CAFE SAM ab 2024	36	28
Arbeiten Wil	56	63
Total	203	195

Teilweise handelt es sich um Doppelbesetzungen, da einzelne Personen an mehreren Angeboten teilnehmen wie beispielsweise Wohnen und Mitarbeit in einem Arbeitsbereich.

Fachpersonal

Die Stiftung beschäftigte per 31. Dezember 2024 125 (Vorjahr 122) Personen inklusive Praktikanten und Aushilfen. Davon sind 63 Frauen und 62 Männer (Vorjahr 60 Frauen, 62 Männer). In Vollzeitstellen per Stichtag: 86.3 (Vorjahr 85.9).

Die Anzahl Vollzeitstellen liegt im Jahresdurchschnitt nicht über 250 Mitarbeitende.

Berufliche Vorsorge

Seit 1. Januar 2022 wird die Personalvorsorge der Stiftung Ancora-Meilestei bei der Prosperita Stiftung geführt. Zum Kreis der Versicherten zählen per 31.12.2024 96 Personen (Vorjahr 104). Total der Arbeitgeberbeiträge BVG im Berichtsjahr: CHF 377'150.60 (Vorjahr CHF 378'497.05).

Per Stichtag (31.12.) betragen:

- Der Deckungsgrad der Altersguthaben 110.5% (Vorjahr betrug 107.3%).
- Die Verbindlichkeiten gegenüber dem BVG CHF 188'196.30 (Vorjahr CHF 188'625.50).

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es gab keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag vom 31.12.2024, welche zusätzliche Angaben oder Anpassungen der Jahresrechnung erfordern würden.

Der Stiftungsrat wird die Jahresrechnung im Rahmen der Stiftungsratssitzung am 15. Mai 2025 genehmigen und die Geschäfts- und Bereichsleitung entlasten gemäss Art. 754 OR.

Angaben zur Unternehmensfortführung

Das Budget 2025, vom Stiftungsrat am 24.10.2024 genehmigt, sieht einen kleinen Gewinn als Jahresergebnis vor.

Grundsätzlich ist die Liquidität zum heutigen Zeitpunkt und unter den derzeit bekannten Umständen für die kommenden 12 Monate gesichert – unter der Voraussetzung, dass sich die geplante Auslastung realisieren lässt.

Das neue Strategiepapier für die gesamte Stiftung wurde Mitte 2024 durch den Stiftungsrat verabschiedet. Daraus resultierend wird die Geschäftsleitung den entsprechenden Businessplan überarbeiten und die Strategien ins operative Geschäft einbinden. Das Controlling wird weiterhin hochgehalten, und es wird stark auf die Liquiditätssituation geachtet. Investitionen werden – wo möglich und sinnvoll – ausgesetzt.

Erfolgsrechnung IVSE CURAVIVA

Erfolgsrechnung		31.12.2024		31.12.2023	
in CHF	Gr		in %		in %
Besoldung Betreuung	31	-2'139'323.50	-16%	-1'967'982.45	-14%
Besoldung Therapie	32	-655'006.90	-5%	-572'031.44	-4%
Besoldung Leitung & Verwaltung	33	-1'165'239.20	-8%	-1'088'181.53	-8%
Besoldung Ökonomie & Hausdienst	34	-177'601.65	-1%	-256'118.56	-2%
Besoldung Werkstätten/Produktion	36	-3'341'694.30	-24%	-3'416'247.24	-25%
Sozialleistungen	37	-1'003'990.69	-7%	-986'912.41	-7%
Personal Nebenaufwand	38	-320'799.63	-2%	-221'696.38	-2%
Honorare für Leistungen Dritter	39	-33'877.45	0%	-31'713.45	0%
Personalaufwand		-8'837'533.32	-64%	-8'540'883.46	-61%
Medizinischer Bedarf	40	-12'082.43	0%	-6'877.92	0%
Lebensmittel, Getränke	41	-179'026.33	-1%	-204'090.90	-1%
Haushalt	42	-47'451.81	0%	-55'635.39	0%
Unterhalt und Reparaturen Sachanlagen	43	-414'327.20	-3%	-399'908.30	-3%
Abschreibungen	445	-369'026.52	-3%	-410'856.88	-3%
Miete	440	-1'870'626.50	-14%	-1'665'339.30	-12%
Leasing	441	-240'772.90	-2%	-193'694.65	-1%
Energie, Wasser	45	-134'329.37	-1%	-116'761.96	-1%
Finanzaufwand	442	-50'028.02	0%	-42'101.62	0%
Schulung, Ausbildung, Freizeit	46	-46'205.75	0%	-44'893.83	0%
Verwaltung, Informatik	47	-579'680.51	-4%	-531'724.95	-4%
Werkzeuge, Material	48	-1'052'934.23	-8%	-1'042'035.00	-7%
Übriger Sachaufwand	49	-493'471.69	-4%	-434'240.65	-3%
Sachaufwand		-5'489'963.26	-40%	-5'148'161.35	-37%
TOTAL AUFWAND		-14'327'496.58	-104%	-13'689'044.81	-98%
Leistungsabteilung Innerkantonal	60	7'210'816.47	52%	7'201'450.26	52%
Leistungsabteilung Ausserkantonal	61	1'266'436.75	9%	1'295'510.17	9%
Leistungsabteilung berufliche Massnahmen, Integration	62	2'264'021.37	16%	2'110'307.77	15%
Leistungsabteilungen		10'741'274.59	78%	10'607'268.20	76%
Erträge aus Dienstleistungen und Produktion	63	2'673'292.89	19%	2'889'159.39	21%
Erlösminderungen	64	-26'302.45	0%	-16'478.22	0%
Übrige Dienstleistungen an Klienten	65	9'110.00	0%	38.00	0%
Miet- und Kapitalzinsertrag	66	7'712.15	0%	3'614.41	0%
Erträge aus Leistungen an Personal und Dritte	68	91'774.20	1%	73'709.81	1%
Erträge aus Betriebsbeiträge Vorjahr	690	-243.02	0%	76'873.26	1%
Erträge aus Spenden	697	240'989.09	2%	263'893.64	2%
Übrige Erträge		2'996'332.86	22%	3'290'810.29	24%
TOTAL ERTRAG		13'737'607.45	100%	13'898'078.49	100%
ORDENTLICHES BETRIEBSERGEBNIS		-589'889.13		209'033.68	
Betriebs- und zeitfremder Aufwand/Ertrag	7	-	0%	-	0%
Veränderung Fondskapital	91	245'842.18	2%	-155'705.22	-1%
Veränderung Organisationskapital	92	-	0%	-	0%
JAHRESERGEBNIS		-344'046.95		53'328.46	

**WIEDER LEBEN
WIEDER WOHNEN
WIEDER ARBEITEN**

KONTAKT

Stiftung Ancora-Meilestei
Motorenstrasse 36
8620 Wetzikon

+41 (0)58 852 22 22
administration@ancora-meilestei.ch
www.ancora-meilestei.ch

SPENDENKONTO

Bank Avera
Konto-Nr. 61.042.802.090.0 / CHF
IBAN: CH18 0685 0610 4280 2090 0



Wohnbereiche Kanton Zürich
und Kanton St. Gallen
Arbeitsbereich Wil / SG



Reha Zentrum Uessikon



**Ihre Spende
in guten Händen.**

Ganze Institution